

תוכן

1. תיאור תמציתי של התאגיד 2
2. הצגת בעיה סוגיה חברתית 2
3. מיפוי מחזיקי עניין וניתוח יחסי הגומלין בינם לבין התאגיד 3
4. שימוש במנגנוני הונאה עצמית 4
5. ניתוח אסטרטגיית האחריות התאגידית ותכנית האתיקה בארגון 5
6. כיוון חלופי לתוכנית פעולה 5
7. ביבליוגרפיה 7

1. תיאור תמציתי של התאגיד - חברת טבע תעשיות פרמצבטיות הינה החברה המובילה לייצור

תרופות בישראל ואחד מעשר החברות הגדולות בעולם בתחום הגנריקה. החברה עוסקת בעיקר בתחום של תרופות גנריות אך בשנים האחרונות טבע גם מפתחת תרופות מקור.

טבע החלה את דרכה בשנת 1901 כחברת תרופות בירושלים כאשר בעלייה החמישית בשנות ה-30 הגיעו רוקחים וכימאים שהקימו חברות נוספות לייצור תרופות כמו צרי ואסיא שאוחדו בשנת 1968 לחברת טבע. בשנות ה-80 קיבלה טבע אישור של ה-FDA (מנהל התרופות האמריקאי) והחלה בשיווק תרופות בארצות הברית. בשנות ה-2000 טבע השקיעה ברכישת חברות מתחרות על מנת לייצור מובילות בענף התרופות ובלעדיות אך נקלעה כתוצאה מכך לקשיים כאשר חובות החברה נאמדו מלמעלה מ-40 מיליארד דולר ולכן הוציאה תוכנית התייעלות שכללה קיצוצים ופיטורי עובדים. בשנת 2017 מונה למנכ"ל קאר שולץ על מנת להוציא לפועל תוכנית קיצוצים מאסיבית ובשנת 2019 החברה נאלצת להתמודד עם פרשיות משפטיות הנוגעות לתאום מחירים ולהעלאת מחירי התרופות יחד עם חברות אחרות.

כיום לטבע כ-70 אתרי מחקר, שיווק וייצור בישראל, אירופה ואמריקה הצפונית עם למעלה מ-46 אלף עובדים ופעילה ביותר מ-60 מדינות בעולם כאשר כ-80% ממכירות החברה הם ללקוחות באירופה ובצפון אמריקה. לחברה כ-3,500 מוצרים ו-40,000 פריטים אותם נוטלים כ-200 מיליון לקוחות מידי יום מכל רחבי העולם. החזון של טבע לפי דוח אחריות חברתית להיות מובילה גלובלית בגנריקה וביופרמצבטיקה ולשפר את חיי המטופלים. לצורך מימוש החזון יעדי ומטרות החברה הם להיות חברה איתנה פיננסית כך שתוכל לפתח תרופות מקוריות וחדשניות תוך שמירה על תקני איכות גבוהים בכל פעילותה.

נכון לאוגוסט 2017 שווי שוק של החברה בבורסה הינו 75 מיליארד דולר כאשר בשנת 2019 מחזור המכירות של החברה עמד על 58.3 מיליארד ₪ עם הפסד של כ-3.45 מיליארד ₪.

2. הצגת בעיה סוגיה חברתית - במאי 2019 פורסם ש-40 מדינות בארה"ב הגישו תביעות כנגד

חברות תרופות גנריות וחברת טבע בתוכם במזימה של העלאת מחירי תרופות ב-112 תרופות שונות ותיאום מחירים עם המתחרים בלפחות ב-86 תרופות לטובת הגדלת רווחי החברות בין השנים

2013 ועד 2015. בחלק מהתרופות, מחירי התרופות עלו בכ – 1,000% בזמן קצר. בכתב התביעה נכתב כי מחירי התרופות תואמו בעזרת בכירי החברות ורואי החשבון של החברות באופן מודע ומכוון.

3. **מיפוי מחזיקי עניין וניתוח יחסי הגומלין בינם לבין התאגיד** – להלן פירוט קבוצות בעלי העניין

ויחסי הגומלין בהקשר של ההונאה בתאום והעלאת מחירי התרופות בחברת טבע.

מנהלי החברה – התביעה מתייחסת לבעלי עניין ששימשו כבכירים בחברה ובתוכם מורין קבאנו ששימשה כסגנית נשיא בכירה בטבע, ודיוויד קרנטיילר ששימש סגן נשיא לענייני מכירות בחברת טבע. יחסי הגומלין בין מנהלי החברה לתאגיד מתבטאים בכך שמנהלי החברה אמורים לפעול אך ורק לטובת החברה ולאינטרסים של החברה ולממש את אסטרטגיית החברה ויעדיה.

מטופלים בתרופות החברה – לקוחות החברה הינם משתמשי הקצה של החברה שצורכים תרופות שאותה מייצרת חברת טבע. לפי דוח אחריות התאגיד יחסי הגומלין בין התאגיד למטופלים מתבטא בהוגנות של החברה כלפי המטופלים, שמירה על בטיחותם של המטופלים, נגישות למוצרי החברה ופיתוח תרופות חדשות שיקלו על בריאות המטופלים.

רואי החשבון – רואי החשבון של החברה הינם בעלי עניין בחברה כתור אחראים על תקינות הדיווחים הפיננסיים של החברה. לרואי החשבון של החברה יחסי גומלין עם התאגיד בכל נושא של פיקוח ובקרה על אמתותם של התוצאות הפיננסיות של החברה כך שישקפו נכונה את מצב החברה מול בעלי המניות ומשקיעי החברה וכלפי הצרכנים של החברה.

בעלי מניות ומשקיעים – טבע הינה חברה ציבורית ולכן בעלי המניות והמשקיעים הינם בעלי עניין בחברה לצורך מקסום השקעתם בחברה. יחסי הגומלין בין התאגיד עם המשקיעים מתבטא בדיווחים לבורסה שהחברה מתחייבת כתור גוף ציבורי לעדכון על התוצאות הפיננסיות של החברה, חידושים ופיתוחים בתחום תרופות חדשות ותביעות משפטיות שעומדות כנגד החברה. כל אלו נועדו לאפשר למשקיעים לקבל החלטות מושכלות לגבי השקעתם בחברה.

רגולטורים – הרגולטורים הינם גופים מטעם המדינות שבהם מופצים מוצרי החברה שאחראים על נושא תקינות התנהלותם של החברות השונות, בטיחות המוצרים והוגנות כלפי צרכנים. הרגולטורים במדינות השונות מקיימים יחסי גומלין עם החברה לצורך אישור הפצתם של