

תוכן עניינים

2.....	פרק ראשון – כללי
4.....	פרק שני – הסביבה העסקית של החברה
7.....	פרק שלישי – ניתוח דו"חות כספיים
12.....	פרק רביעי – הערכת שווי
14.....	ביבליוגרפיה
15.....	נספחים

פרק ראשון – כללי תיאור עיסוקי החברה

תחום הקמעונאות – נחשב לתחום הפעילות העיקרי של החברה ואשר ההכנסות ממנו היוו בשנת 2020 כ- 94.3% מסך הכנסות החברה לאותה שנה. בתחום זה החברה משווקת מוצרי מזון ומוצרי צריכה שונים וזאת באמצעות רשת סניפים הפרוסים ברחבי המדינה ומונים 387 סניפים הפרוסים על פני שטח של 536 אלפי מ"ר, מתוכם 301 סניפי שופרסל הפרוסים על פני שטח של 503 אלפי מ"ר ו- 83 סניפי Be הפרוסים על פני שטח של 31 אלפי מ"ר.

כמו כן, במסגרת תחום הקמעונאות, החברה מפעילה שתי קבוצות של סניפים בפריסה ארצית והם קבוצת סניפי הדיסקאונט וקבוצת הסניפים השכונתיים. שתי הקבוצות נועדו בעיקר לצרכים שיווקיים ומיצוב הסניף הספציפי לקהל היעד הרלוונטי. סניפי הדיסקאונט מתאפיינים במחירים נמוכים לאורך כל ימות השנה, ואילו הסניפים השכונתיים כוללים מוצרים המותאמים לקהל היעד הפרוסים על שטחי סניפים קטנים ובינוניים ובעיקר נותנים מענה לצרכן בנושא נוחות, זמינות, טריות ושירות ויחס אישי.

תחום הנדל"ן – פעילות החברה בתחום הנדל"ן כוללת פיתוח והשבחת נכסי נדל"ן כתחום בפני עצמו וללא קשר לפעילות החברה בתחום הקמעונאות. הכנסות החברה מתחום זה היוו כ- 0.3% מסך הכנסות החברה לשנת 2020.

תחום Be – תחום פעילות זה כולל פעילות בתחום הפארמה וזאת באמצעות 86 סניפים בהם נמכרים בעיקר מצרי קוסמטיקה, מוצרי נוחות וטואלטיקה, תרופות ותוספי מזון. הכנסות החברה מתחום זה היוו כ- 5.3% מסך הכנסות החברה לשנת 2020.

מצבת עובדים

נכון ליום 31.12.2020 החברה העסיקה כ- 16,700 עובדים הכוללים עובדי סניפים ויחידות תומכות ומהווים כ- 89% ממצבת העובדים של החברה, עובדי שרשרת האספקה המהווים כ- 6% ממצבת העובדים של החברה, עובדי חברות בנות אשר מהווים כ- 2% ממצבת העובדים של החברה והיתר עובדי מטה המהווים כ- 3% ממצב העובדים של החברה. תנאי העסקה של עובדי החברה מעוגנים ברובם באמצעות הסכמים קיבוציים מיוחדים. יתר עובדי החברה מועסקים באמצעות הסכמי העסקה אישיים לרבות מנהלים ובעלי תפקידי אמן.

להלן מספרי עובדים לפי אגפי החברה השונים לשנת 2020 :

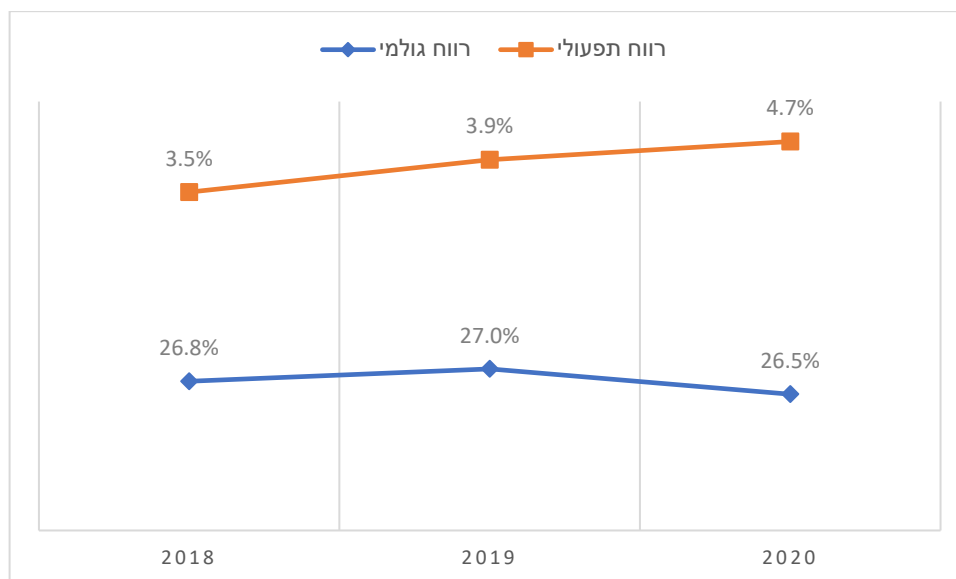
2019	2020	אגפי החברה
12,960	14,929	סניפים ויח' תומכות
963	1,020	שרשרת אספקה
1,563	381	חברות בנות

מטה	404	323
סה"כ	16,734	15,809

תמצית תוצאות עסקיות

	קמעונאות	נדל"ן	Be	סה"כ
2020	14,371	182	815	15,368
	13,827	31	834	14,692
	544	151	-19	676
	קמעונאות	נדל"ן	Be	סה"כ
2019	12,603	182	708	13,493
	12,206	32	778	13,016
	397	150	-70	477
	קמעונאות	נדל"ן	Be	סה"כ
2018	12,246	177	552	12,975
	11,886	33	581	12,500
	360	144	-29	475

שיעורי רווח גולמי ותפעולי לאורך השנים



בעלי מניות¹ והניהול

החל מיום 21 ביוני 2018 החברה הינה חברה ללא בעלי מניות, זאת אומרת שבעלי המניות בחברה מוחזקות ע"י הציבור בשיעור 42.58% ואילו המוסדיים מחזיקים בשיעור 57.34% והשאר בעלי עניין בשיעור 0.08%.

¹ <https://www.bizportal.co.il/capitalmarket/quote/stakeholders/777037>