

תוכן עניינים

2.....	כללי
3.....	הסביבה העסקית של החברה
7.....	ניתוח דוחות כספיים
13.....	ביבליוגרפיה

כללי

תיאור עסקי החברה

חברת אל על נתיבי אויר לישראל בע"מ, התאגדה ביום 15 בנובמבר 1948 ובמשך שנים שימשה אל על כחברת התעופה הלאומית של ישראל ופעלה כחברה ממשלתית בבעלות מלאה של ממשלת ישראל. צעדים להפרטת החברה החלו ביום 21 ביוני 2003, כשמניות החברה הוצעו למכירה לציבור וביום 1 בינואר 2005 הפכה לחברה נסחרת בבורסה לניירות ערך בת"א¹.

יצוין, כי נכון להיום המדינה מחזיקה בכ- 1.1% מהון המניות המונפק של החברה ועל כן החברה עודנה בסטטוס של "חברה מעורבת".

החברה עוסקת בעיקר בהובלה אווירית של נוסעים ומטען בין ישראל למדינות ברחבי העולם. כמו כן, החברה עוסקת במתן שירותי שינוע ותחזוקה בנמל האם שלה וכן במכירת מוצרים פטורים ממכס, ובפעילויות נלוות שהעיקריות בהן הן ייצור ואספקת מזון למטוסים וניהול מספר סוכנויות נסיעות לחו"ל.

הסביבה העסקית אשר במסגרתה פועלת החברה, הינה ענף התעופה האזרחית והבינלאומית והתיירות לישראל וממנה, המאופיינת בעונתיות וברמת תחרות גבוהה, המחריפה בעונות השיא, בד"כ בחודשי הקיץ ובחגי ישראל, וכן פעילות החברה חשופה ברמה גבוהה למצב הכלכלי, המדיני והביטחוני בישראל ובעולם.

להן תמצית תוצאות עסקיות לאורך השנים 2016 – 2018 באלפי דולר²:

פרטים	2018	2017	2016
הכנסות	2,141,993	2,096,998	2,038,428
הוצאות הפעלה	1,859,794	1,748,660	1,638,417
רווח תפעולי	282,199	348,338	400,011
הוצאות מכירה והנה"כ	319,519	319,361	289,405
(הפסד) רווח מפעולות רגילות	(37,320)	28,977	110,606
הוצאות מימון, נטו	28,753	20,502	23,127
(הפסד) רווח נקי	(52,167)	5,670	80,694

מצבת עובדים

בחברה מועסקים נכון ליום 31.12.2018 כ- 6,178 עובדים לעומת 6,322 עובדים נכון ליום 31.12.2017 וכ- 6,002 עובדים נכון ליום 31.12.2016. להלן פירוט העובדים הקבועים והזמניים המועסקים בחברה בשנים 2016 – 2018:

תפקיד	31/12/2018	31/12/2017	31/12/2016
-------	------------	------------	------------

¹ https://he.wikipedia.org/wiki/אל_על

² פרק ג' – דוחות כספיים מאוחדים לשנת 2018, אל על נתיבי אויר לישראל בע"מ.

עובדים קבועים	3,570	3,580	3,640
עובדים זמניים	2,608	2,742	2,362
סה"כ עובדים	6,178	6,322	6,022

המבנה הארגוני של החברה מורכב מהעובדים הבכירים שבראשם עומד מנכ"ל החברה אשר מופקד על הניהול השוטף של ענייני החברה. מנכ"ל החברה נעזר, לצורך מילוי תפקידו, בצוות הנהלה הממוקמים במטה הראשי של החברה וכולל סמנכ"ל כספים, סמנכ"ל מבצעים, סמנכ"ל תחזוקה והנדסה, סמנכ"ל מסחר וקשרים תעופתיים, סמנכ"ל משאבי אנוש ומינהל, סמנכ"ל לקוחות ושירות, סמנכ"ל דיגיטל ומחשוב, סמנכ"ל לאסטרטגיה, הצטיידות מטוסים ופיתוח עסקי, היועץ המשפטי, ומבקר החברה.

להלן התפלגות עובדי החברה לפי תחומי עיסוק, לשנים 2018 – 2017³:

תיאור תפקיד	מספר עובדים בשנת 2018	מספר עובדים בשנת 2017
עובדים בכירים	44	46
מטענים	100	101
שיווק ומכירות	249	279
טייסים	593	568
דיילים	1,409	1,420
מבצעי קרקע ושירות	1,408	1,432
תחזוקה שיפוץ והנדסה	1,324	1,400
שירותי עזר	1,051	1,076
סה"כ עובדים	6,178	6,322

הסביבה העסקית של החברה

תיאור הענף בו פועלת החברה

פעילותה העיקרית של החברה שייכת לענף התחבורה ולתת ענף תחבורה אווירית. פעילות החברה מורכבת בעיקר משני תתי ענפים הראשון הובלה אווירית במטוסי נוסעים. בתחום פעילות זה החברה מובילה נוסעים ומטען לרבות דואר וכבודה בגחון המטוס להובלת נוסעים וכן מעניקה שירותים

³ פרק א' – תיאור עסקי התאגיד, אל על נתיבי אוויר לישראל בע"מ, דוח תקופתי לשנת 2018.